



Pla estratègic dels centres de la UPC

Propòsit i esquema de treball

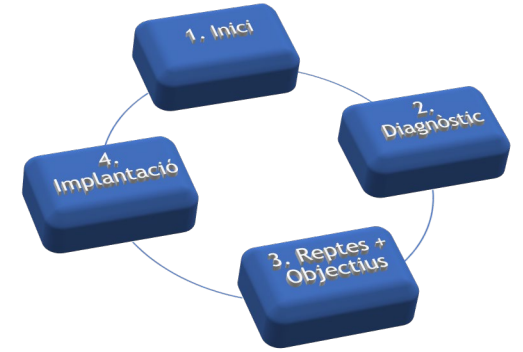
Objectiu

1. Implantar un PE fonamentat en un diagnòstic, que potencii la singularitat de l'escola i acotat en el temps (3-4 anys màxim)
2. En sintonia amb el PE de la UPC i
3. Amb un impacte positiu en l'acreditació institucional

Filosofia

- 🧠 L'important és el contingut, no el procés (GPAQ ho facilitarà)
- ✓ Èmfasi en la màxima senzillesa metodològica del procés (“*lean*”)
- ✓ Entomant la realitat de l'entorn VICA
- ✓ Acoblant les iniciatives estratègiques actuals de l'escola i
- ✓ Minimalisme documental (en tres pàgines!)

Fases i metodologia de suport



1. Fase de diagnòstic/reflexió:

- Pesteli, DAFO i matriu de confrontació (*adreçada a l'equip directiu*)
- Anàlisi de les iniciatives estratègiques en desenvolupament
- *Si és factible*, reflexió amb les parts interessades

2. Fase de decisió:

- Reptes i Objectius (3x3 fins a 5x5) amb indicadors “semàfor” i forquilles d'assoliment, si escau
- Aprovació per òrgan de govern dels reptes (*Junta d'Escola*)

3. Fase d'implantació

- Fitxes d'objectius estratègics amb accions/indicadors

Programació tipus

[illegible]

Estructura del PE: DAFO i matriu de confrontació

MC	ENTORN (Oportunitats i Amenaces)	Podrem aprofitar l'oportunitat que implica					Podrem defensar-nos de l'amenaça que significa				
INTERIOR (Fortaleses i Febleses)	PUNTUACIONS: 0-3-5-7-10 on 0 significa No relació i 10 relació total										
Si potenciem la fortalesa de		10	7	7	7	7					
		7	10	3	10	7					
		7	10	5	7	10					
		10	10	7	7	5					
		7	7	3	7	7					
		41	44	25	38	36					
Si superem i/o resolem la feblesa de											

Estructura del PE: matriu reptes-objectius 3x3 - 3x5

Repte estratègic 1			Objectius estratègics del repte 1 (màxim 5 OE)	Connexió amb el PE de la UPC	Indicador d'objectiu (màxim 1)	Responsable de l'objectiu	Inici	Fi
Indicador del repte (màxim 5)	Valor actual de l'indicador	Valor final de l'indicador						
Repte estratègic 2			Objectius estratègics del repte 2 (màxim 5 OE)	Connexió amb el PE de la UPC	Indicador d'objectiu (màxim 1)	Responsable de l'objectiu	Inici	Fi
Indicador del repte (màxim 3)	Valor actual de l'indicador	Valor final de l'indicador						
Repte estratègic 3			Objectius estratègics del repte 3 (màxim 5 OE)	Connexió amb el PE de la UPC	Indicador d'objectiu (màxim 1)	Responsable de l'objectiu	Inici	Fi
Indicador del repte (màxim 3)	Valor actual de l'indicador	Valor final de l'indicador						

Estructura del PE: fitxa d'objectiu estratègic

OE 1		
RE 1/2/3/4/5		
Vincle amb PE UPC	<i>Si escau</i>	
Responsable de l'objectiu		
Implicats en l'assoliment	<i>Si escau</i>	
Accions més significatives per assolir l'objectiu (breu i concisa descripció d'un màxim de cinc accions)	1	
	2	
	3	
	4	
	5	
Termini d'execució	Data inici:	Data fi:
Indicador de l'OE	Indicador d'assoliment final (<i>si és possible binari o QT</i>) i <i>si escau valor actual</i>	
Observacions	<i>Si escau, beu explicació d'elements importants que poden interferir i/o condicionar l'assoliment de l'OE</i>	

Els elements assenyalats en groc són imprescindibles de cara a l'auditoria externa!